

发展改革动态

2015 年第 03 期

发展规划处

2015 年 6 月 30 日

【聚焦试点学院】

印度理工学院（IIT）的人才培养模式

它诞生于文盲率极高的印度，却让美国许多大学“卑躬屈膝”以提供全额奖学金来诱使该校毕业生前往报到，仅成立 60 余年，却令比尔·盖茨盛赞它是“改变世界的了不起的大学”。在印度，一直流行着这样一句话：第一流的学生进印度理工学院（IIT），二流的才出国念美国名校。尽管只是戏谑之语，但该校的“牛气”程度可见一斑。印度理工学院（IIT），就是在这样一个诞生于文盲率极高国家的大学，培养了无数 IT 精英，为硅谷输送了不计其数的高科技人才。在硅谷新近成立的 2000 家 IT 企业中，有 40% 由印度人创建，其中半数的创建人为 IIT 校友，并被称作“百万富翁制造机”。美国前驻印度大使约翰曾调侃地说道：这是一块名为硅谷的印度“殖民地”。这个年轻大学，书写着自己的传奇经历。那么，IIT 的人才培养为何如此卓越？

一、从严要求 精益求精

印度理工学院自创立就以麻省理工学院为原型建立了科研和管理制度，希望以此与国际一流高校接轨。但与此同时，凭借着 1956 年印度国会通过的《理工学院法案》，学院获得了躲过官僚体系干涉、自行决定课程设置的自主权。学院对学生进行着严酷的管理，甚至有人称这里为地狱式的新兵训练营。IIT 希望通过近乎“斯巴达式”的教育模式，使学生理论、实务兼备。学生毕业前要修满 180 个学分，其中必须有 20 个基础科学学分。在这里，全班 20 多个人可能共用一本书，以至于直到凌晨三四点也看不完的故事并非虚构：学院不是买不起书，而是要用这种方法来锻炼学生快速掌握信息的能力。考试的要求很“简单”——题目的答案必须准确到小数点后第 4 位，否则零分。但因为这样的“简单”要求实在难以达到，学生们“吃鸭蛋”是常有之事，有些可能从年头吃到年尾。严格要求，精益求精，保障了人才培养的质量。

二、技术与人文修养并重

但以为 IIT 的教学仅是通过上述的严酷手段来实现的想法显然是片面的。在 IIT，本科教育特别强调的是对基本原理的理解而非灌输专门知识，其专业课程也建构于“核心课程”的牢固基础之上。学生们需要学习的核心课程包括：自然科学、人文社会科学、科技人文科学及工程科学中的学科。IIT 希望通过这些课程使学生具备理、工、文的综合素质，并促使学生的学业和设计要在发现问题、解决问题的前提下体现跨学科和交叉学科的特点。

除此之外，“沟通技巧”也是这里的必修课程。IIT 的学生们需要接受公开演讲的专业训练，通过一次次上台演练，不断锻炼表达能力、反应能力、应变技巧等，从而最终学会如何清楚表达自己的想法，如何快速切入重点，如何使仪态落落大方，如何更好地与他人交往和沟通，如何使自己更有风度等。仪表、仪态、仪容的训练也是这些学生必不可少的内容。仅从这点就不难理解，为什么这些 IIT 毕业生不仅拥有超凡的实力，更整洁干净、气质不凡。也不难理解，为何他们能摆脱传统的不善言辞的“程序猿”的形象，有的甚至成为了善于把实力“说”出来的“演说家”。

三、实践性教学培养

IIT 通过请一些“业界老师”，如 IBM 公司的“电子商务最新运用”、摩托罗拉公司的“通信软件”等相关负责人来讲授专业课程，确保学生所学的知识与企业界的创新体系不脱节。与此同时，IIT 还十分注重学生学习能力和实践能力的培养。IIT 曾一度从美国麻省理工学院借鉴了大量实习项目，并对这些实习项目进行了大量符合“印度特色”的改造。尽管制度和管理方式多借鉴于麻省理工学院，但这个后起之秀用于实践培训的时间远远超过了麻省理工学院。为提高学生的实践能力，IIT 各分校均建有实习车间，甚至还开设了一般职业学校才讲授的技能课，如开机床、操作发动机等。正是这样的培训使 IIT 学生的动手能力极强，这也成为让众多美国知名高校和企业一致好评的原因。IIT 一直信奉的是一一学校的责任就是要利用产业界的力量，尽可能为学生创造一个能对科技产业发展有充分了解和接触的校园环境。（转自 2015 年 6 月 22 日麦可思研究）

【新动态】

上海首批高校智库取得良好成效 近日，上海市教委传出信息，经过一年半的建设，上海第一批 18 家高校智库在“资政、启民、育才”方面取得了良好的成效。高校智库建设不断探索“上海实践”，并依靠同城协同机制，盘活了现有资源，打出了上海高校智库的组合拳。已形成了 85 篇政策建议报告供相关部门参考。“上海高校智库”是上海市教委与在沪各高校共同筹建的、为国家和上海区域发展的重大战略需求提供决策建言和智力支撑的智库群。上海市教委副主任袁雯表示，上海高校智库在建设过程中，不断深化智库内部的组织管理、人才培养和资源配置等方面的机制创新，坚持同城协同，跨界研究，并且借助中国大学智库论坛服务了全国。这正体现了上海高校智库体制机制创新和探索的“上海实践”。（《中国科学报》（2015-06-25 第 6 版）

华东师大与里昂商学院共建亚欧商学院 日前，华东师范大学与法国里昂商学院共建“亚欧商学院”合作协议及华东师范大学与法国里昂商学院、上海市闵行区人民政府、上海紫竹高新区（集团）有限公司共建“亚欧商学院”合作协议的签署仪式在上海举行，正在上海访问的法国里昂市市长见证了协议签署仪式。法国驻沪总领事馆副总领事贝尔纳先生出席了协议签约仪式和授勋仪式。两项协议的签署标志着华东师大与里昂商学院两校间合作的又一跨越式发展，这也是继与美国纽约大学合作创办上海纽约大学后，华东师范大学国际化进程中的又一重要举措。亚欧商学院旨在结合里昂商学院的企业教育和华东师大的人文科学、社会科学、技术创新等优势学科，建设成一所实力强大的学院，提升两校的世界知名度。（《上海教育新闻网》2015-06-25）