



湖北经济学院

# 实验报告

课程：企业沙盘推演（初级）

院 系 \_\_\_\_\_  
专 业 \_\_\_\_\_  
班 级 \_\_\_\_\_  
学 号 \_\_\_\_\_  
姓 名 \_\_\_\_\_  
小组号 \_\_\_\_\_  
指导教师 \_\_\_\_\_

2020 年 月 日

实验名称	企业沙盘推演（初级）
实验类别	基础 <input type="checkbox"/> 专业基础 <input type="checkbox"/> 专业 <input checked="" type="checkbox"/> 其它 <input type="checkbox"/>
实验类型	演示型 <input type="checkbox"/> 验证型 <input type="checkbox"/> 综合型 <input checked="" type="checkbox"/> 设计研究型 <input type="checkbox"/> 创新型 <input type="checkbox"/>
实验课时	22 课时
实验要求	必做 <input checked="" type="checkbox"/> 选做 <input type="checkbox"/>
实验时间	XXXX 年 X 月 X 日 - X 日
实验地点	S1-XXX
小组成员	XXX、XXX、XXX
实验排名	第 6 年末所有者权益：XXX 第 6 年末排名：XX
实验报告成绩	实验报告得分： 指导老师签名：
实验目的	<p>1. 拓展知识体系，提升管理技能  (1) 全方位认知企业 (2) 企业战略管理 (3) 营销管理 (4) 生产管理 (5) 财务管理 (6) 人力资源管理</p> <p>2. 全面提升训练者的综合素质  (1) 树立共赢理念 (2) 全局观念与团队合作 (3) 保持诚信 (4) 个性与职业定位 (5) 感悟人生</p>
实验设备	ERP 沙盘模拟经营辅助教学系统
实验内容	各小组成立虚拟公司，模拟经营一家生产制造型企业，根据经营规则，在同一个市场下完成 6 年企业对抗经营。

一、经营规则（2张）

## 企业沙盘推演（初级）经营规则

### 一、市场

市场名称	每年研发费用	研发年数	分值
本地	10M	1年	7
区域	10M	1年	7
国内	10M	2年	8
亚洲	10M	3年	9
国际	10M	4年	10

### 二、原材料

原材料名称	采购周期	采购单价
R1	1季	10M
R2	1季	10M
R3	2季	10M
R4	2季	10M

### 三、产品

产品名称	每期开发费用	开发期数	人工费	材料成本	分值
P1	10M	1季	10M	10M	7
P2	10M	2季	10M	20M	8
P3	10M	4季	10M	30M	9
P4	10M	5季	10M	40M	10

### 四、产品构成

※P1=1R1 ※P2=1R1+1R2 ※P3=2R2+1R3 ※P4=1R2+1R3+2R4

### 五、ISO

ISO名称	每年研发费用	研发年数	分值
ISO9000	10M	2年	8
ISO14000	15M	2年	10

### 六、厂房

厂房名称	购买价格	租金	出售价格	生产线容量	分值
大厂房	400M	40M	400M	4条	10
中厂房	300M	30M	300M	3条	8
小厂房	180M	18M	180M	2条	6

### 七、生产线

生产线名称	安装费	安装期数	生产周期	转产费用	转产期数	维护费	残值	折旧年数	折旧费	分值
手工线	35M	0季	2季	0M	0季	5M	5M	4年	10M	0
半自动	50M	2季	2季	10M	1季	5M	20M	5年	20M	0
全自动	50M	3季	1季	10M	1季	20M	30M	5年	30M	8
柔性线	50M	4季	1季	0M	0季	20M	40M	5年	40M	10

## 八、重要参数

### 基本参数：

股东资本 700M      厂房数量 4间      管理费 10M  
 违约金百分比 20%      所得税率 25%

### 贷款参数：

贷款额倍数 上一年权益的3倍      12期贴现率 10.00%      34期贴现率 12.50%  
 长贷最长年数 5年      长期贷款利率 10%      短期贷款利率 5%      民间贷款利率 10%

### 紧急采购与销售业务参数：

紧急销售： 原材料折价率 80%      产成品折价率 100%  
 紧急采购： 原料价格倍数 2倍      产品价格倍数 3倍

### 选单与竞单参数：

选单时间 90秒      首位选单补时 120秒      市场同开数量 5个      产品同开数量 4个  
 市场老大 有      最小得单广告 5M      选单次数基数 10M  
 竞单时间 90秒      竞单同拍数量 3张      标书费 5M

### 功能说明：

违约订单当期收回，违约金在年末扣除。

厂房在使用之前支付结算费用，租赁的厂房到期租转买时只需要支付购买费用。

在新增厂房时，可以增加相同类型的厂房。

长短贷的上限合并计算。

启用了租转买和买转租功能。

贷款额精确到个位，计算利息时采用4舍5入的方式。

## 二、预测表（1张）

《企业沙盘推演（初级）》预测表

年份	市场	P1			P2			P3			P4		
		数量	价格	单数	数量	价格	单数	数量	价格	单数	数量	价格	单数
第2年	本地	72	52.49	26	87	68.93	31	71	87.42	25	22	96.77	8
	区域	66	58.20	24	65	70.34	23	73	91.32	26	22	98.73	8
第3年	本地	77	56.92	27	77	68.22	27	64	88.20	23	36	108.72	13
	区域	72	51.24	26	60	78.38	21	67	91.81	24	46	98.65	17
	国内	65	54.65	23	70	71.13	25	59	88.20	21	49	100.67	18
第4年	本地	73	54.33	26	69	71.48	25	64	90.66	23	60	103.15	21
	区域	74	58.68	26	74	74.51	26	73	88.81	26	53	109.47	19
	国内	58	51.07	21	65	71.48	23	65	90.66	23	53	113.68	19
	亚洲	65	49.98	23	73	76.04	26	52	92.52	19	69	103.14	25
第5年	本地	62	56.19	22	82	79.45	29	73	96.34	26	66	119.18	24
	区域	73	54.11	26	70	70.63	25	65	89.06	23	62	112.44	22
	国内	61	47.87	22	79	70.62	28	71	81.80	25	83	103.43	30
	亚洲	60	46.83	21	60	70.63	21	54	98.15	19	63	119.17	23
	国际	76	55.16	27	71	67.68	25	65	89.06	23	66	103.44	24
第6年	本地	78	54.27	28	90	70.73	32	82	89.93	29	76	114.54	27
	区域	78	53.23	28	93	73.52	33	73	89.93	26	100	119.13	35
	国内	71	49.06	25	90	62.41	32	83	88.05	30	89	121.42	32
	亚洲	79	50.10	28	71	73.51	25	92	97.42	33	97	112.26	34
	国际	63	51.14	23	87	63.80	31	69	86.17	25	76	103.09	27

### 三、小组总结

#### 1.企业岗位设置

- ◆ XXX:CEO+销售总监 市场分析, 战略制定, 营销规划
- ◆ XXX:生产主任+采购主任 生产排期, 生产组织
- ◆ XXX:财务总监 资金筹集, 预算编制, 财务核算

#### 2.市场预测分析

◆ 第二年

◆ 第二年

◆ 第四年

◆ 第五年

◆ 第六年

#### 3.企业经营战略

◆ 第一年

◆ 第二年

◆ 第二年

◆ 第四年

◆ 第五年

◆ 第六年

#### 4.六年经营过程（战略执行情况）

◆ 第一年

◆ 第二年

◆ 第二年

◆ 第四年

◆ 第五年

◆ 第六年

#### 5.经营分析

◆ 广告总额折线图或柱状图

（1） 图表

（2） 分析

◆ 所有者权益折线图或柱状图

（1） 图表

（2） 分析

◆ 长贷折线图或柱状图

（1） 图表

（2） 分析

◆ 短贷折线图或柱状图

(1) 图表

(2) 分析

◆ 产能折线图或柱状图

(1) 图表

(2) 分析

◆ 销售额折线图或柱状图

(1) 图表

(2) 分析

◆ 净利润折线图或柱状图

(1) 图表

(2) 分析

6.经营体验（得与失，不低于 3000 字，可分岗位写作，每人不低于 1000 字）

◆ CEO**XXX**:

◆ 生产总监 **XXX**:

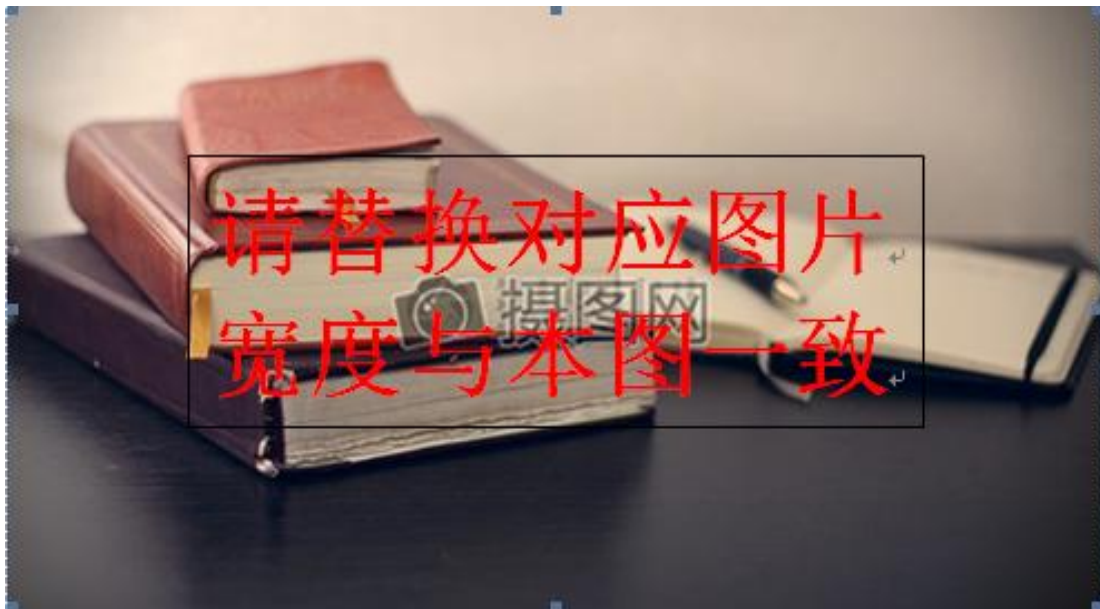
◆ 财务总监 **XXX**:

#### 四、经营盘面记录

##### ◆ 第一年结账



##### ◆ 第二年结账

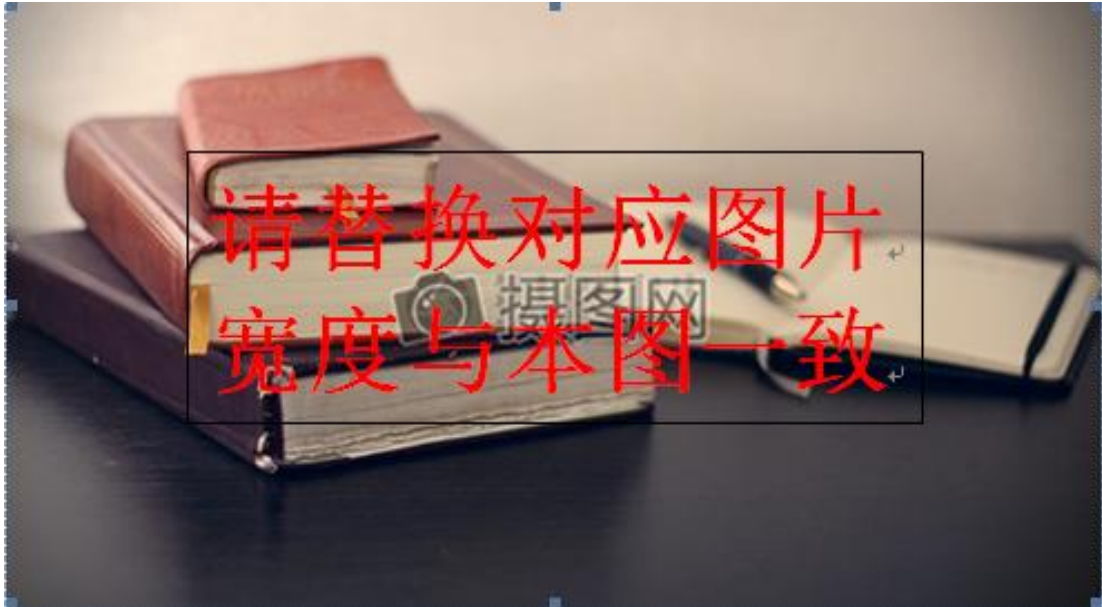




◆ 第三年结账



◆ 第四年结账



◆ 第五年结账



◆ 第六年结账



## 五、销售订单明细

小组	订单号	市场	产品	数量	总价	单价	状态	年份	来源	应交货期	应收账期	交货时间
14	213015	本地	P3	3	263	87.67	已交	2	订货会	4	1	4
14	223017	区域	P3	3	282	94	已交	2	订货会	4	1	3
14	213019	本地	P3	1	92	92	已交	2	订货会	4	1	4
14	223013	区域	P3	1	87	87	已交	2	订货会	4	2	3
14	213016	本地	P3	4	331	82.75	已交	2	订货会	4	0	2
14	313012	本地	P3	3	260	86.67	已交	3	订货会	4	1	2
14	333019	国内	P3	3	252	84	已交	3	订货会	4	0	2
14	323002	区域	P3	3	268	89.33	已交	3	订货会	4	1	3
14	313005	本地	P3	4	347	86.75	已交	3	订货会	4	2	3
14	333016	国内	P3	1	84	84	已交	3	订货会	4	1	1
14	323023	区域	P3	3	265	88.33	已交	3	订货会	1	1	1
14	413008	本地	P3	3	263	87.67	已交	4	订货会	1	0	1
14	443011	亚洲	P3	2	195	97.5	已交	4	订货会	4	0	1
14	443005	亚洲	P3	2	182	91	已交	4	订货会	4	2	1
14	413022	本地	P3	2	185	92.5	已交	4	订货会	4	1	1
14	444006	亚洲	P4	4	399	99.75	已交	4	订货会	4	1	3
14	434017	国内	P4	3	325	108.33	已交	4	订货会	4	0	3
14	444002	亚洲	P4	1	105	105	已交	4	订货会	4	0	2
14	444024	亚洲	P4	4	431	107.75	已交	4	订货会	4	0	2
14	434007	国内	P4	3	347	115.67	已交	4	订货会	4	1	4
14	543016	亚洲	P3	4	381	95.25	已交	5	订货会	4	0	1
14	513016	本地	P3	4	403	100.75	已交	5	订货会	4	1	2
14	523012	区域	P3	2	184	92	已交	5	订货会	4	0	1
14	523017	区域	P3	2	184	92	已交	5	订货会	4	2	3
14	543011	亚洲	P3	2	195	97.5	已交	4	订货会	4	1	2
14	513026	本地	P3	4	403	100.75	已交	4	订货会	4	0	1
14	513018	本地	P3	1	200	200	已交	4	订货会	1	2	1
14	513017	本地	P3	4	403	100.75	已交	4	订货会	4	2	3
14	514005	本地	P4	1	105	105	已交	4	订货会	1	2	1
14	514019	本地	P4	4	431	107.75	已交	4	订货会	4	1	1
14	544016	亚洲	P4	4	431	107.75	已交	4	订货会	4	1	1
14	524006	区域	P4	2	228	114	已交	5	订货会	4	1	3
14	524004	区域	P4	3	354	118	已交	5	订货会	4	2	2
14	514021	本地	P4	3	357	119	已交	5	订货会	4	1	2
14	544004	亚洲	P4	4	468	117	已交	5	订货会	1	0	1
14	613006	本地	P3	5	466	93.2	已交	6	订货会	4	1	2
14	653019	国际	P3	4	361	90.25	已交	6	订货会	4	1	3
14	623003	区域	P3	3	278	92.67	已交	6	订货会	4	1	4
14	633003	国内	P3	4	360	90	已交	6	订货会	1	1	1
14	643016	亚洲	P3	4	402	100.5	已交	6	订货会	4	0	1
14	613009	本地	P3	3	278	92.67	已交	6	订货会	4	1	4
14	623005	区域	P3	3	268	89.33	已交	6	订货会	1	2	1
14	643003	亚洲	P3	1	100	100	已交	6	订货会	4	0	2
14	643021	亚洲	P3	2	194	97	已交	6	订货会	4	2	3
14	634017	国内	P4	1	123	123	已交	6	订货会	4	3	1
14	624011	区域	P4	2	238	119	已交	6	订货会	4	2	1
14	634026	国内	P4	1	122	122	已交	6	订货会	4	1	1
14	654003	国际	P4	4	415	103.75	已交	6	订货会	4	1	4
14	614020	本地	P4	1	119	119	已交	6	订货会	1	0	1
14	624006	区域	P4	3	372	124	已交	6	订货会	4	1	2
14	634021	国内	P4	5	627	125.4	已交	6	订货会	4	1	3
14	644028	亚洲	P4	3	349	116.33	已交	6	订货会	4	1	4
14	624018	区域	P4	4	474	118.5	已交	6	订货会	4	1	4
14	614003	本地	P4	3	348	116	已交	6	订货会	4	1	2
14	614014	本地	P4	4	475	118.75	已交	6	订货会	4	0	1

请替换对应图片  
大小与本图一致

## 六、生产表（1张）

		《企业沙盘推演（初级）》课程生产排程表																			
		第一年			第二年			第三年			第四年			第五年			第六年				
期数		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	<div style="border: 1px solid black; padding: 10px; display: inline-block;"> <p style="color: red; font-size: 2em; margin: 0;">请替换样图</p> </div>																				

七、采购表（1张）

《企业沙盘推演（初级）》课程原材料采购登记表

<b>第1年</b>	<b>1季度</b>				<b>2季度</b>				<b>3季度</b>				<b>4季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4
入库																
领用																
订购数量																
<b>第2年</b>	<b>1季度</b>				<b>2季度</b>				<b>3季度</b>				<b>4季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4
入库																
领用																
订购数量																
<b>第3年</b>	<b>1季度</b>				<b>2季度</b>				<b>3季度</b>				<b>4季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4
入库																
领用																
订购数量																
<b>第4年</b>	<b>1季度</b>				<b>2季度</b>				<b>3季度</b>				<b>4季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4
入库																
领用																
订购数量																
<b>第5年</b>	<b>1季度</b>				<b>2季度</b>				<b>3季度</b>				<b>4季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4
入库																
领用																
订数量																
<b>第6年</b>	<b>1季度</b>				<b>2季度</b>				<b>3季度</b>				<b>4季度</b>			
原材料	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4	R1	R2	R3	R4
入库																
领用																
订购数量																

八、预算表（6张）

《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表) 第一年

初始权益	700	第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)	700				
<b>贴息得现</b>					
信息费					
广告费					
应交税金					
长贷利息	0				
偿还长贷					
<b>申请长贷</b>					
季初现金	700	700	700	700	700
支付利息	0	0	0	0	0
归还短贷					
<b>申请短期贷款</b>					
原材料入库					
第一次租厂房					
新建/在建生产线					
生产线转产					
生产线变卖					
紧急采购原料					
租赁线退线损失					
下一批生产					
检验值	700	700	700	700	700
<b>更新应收款</b>					
<b>立即得现</b>					
<b>贴息得现</b>					
购买厂房					
紧急采购产成品					
续租厂房					
产品研发					
新市场开拓					
ISO 资格认证					
违约损失					
设备维护费用					
生产线折旧					
支付行政管理费					
季末现金	700	700	700	700	700

## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表) 第二年

初始权益	第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)	700			
贴息得现				
信息费				
广告费				
应交税金				
长贷利息	0			
偿还长贷				
申请长贷				
季初现金	700	700	700	700
支付利息	0	0	0	0
归还短贷				
申请短期贷款				
原材料入库				
第一次租厂房				
新建/在建生产线				
生产线转产				
生产线变卖				
紧急采购原料				
租赁线退线损失				
下一批生产				
检验值	700	700	700	700
更新应收款				
立即得现				
贴息得现				
购买厂房				
紧急采购产成品				
续租厂房				
产品研发				
新市场开拓				
ISO 资格认证				
违约损失				
设备维护费用				
生产线折旧				
支付行政管理费				
季末现金	700	700	700	700

## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表) 第三年

初始权益	第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)	700			
<b>贴息得现</b>				
信息费				
广告费				
应交税金				
长贷利息	0			
偿还长贷				
<b>申请长贷</b>				
季初现金	700	700	700	700
支付利息	0	0	0	0
归还短贷				
<b>申请短期贷款</b>				
原材料入库				
第一次租厂房				
新建/在建生产线				
生产线转产				
生产线变卖				
紧急采购原料				
租赁线退线损失				
下一批生产				
<b>检验值</b>	700	700	700	700
<b>更新应收款</b>				
<b>立即得现</b>				
<b>贴息得现</b>				
购买厂房				
紧急采购产成品				
续租厂房				
产品研发				
新市场开拓				
ISO 资格认证				
违约损失				
设备维护费用				
生产线折旧				
支付行政管理费				
季末现金	700	700	700	700



## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表) 第四年

初始权益	第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)	700			
<b>贴息得现</b>				
信息费				
广告费				
应交税金				
长贷利息	0			
偿还长贷				
<b>申请长贷</b>				
季初现金	700	700	700	700
支付利息	0	0	0	0
归还短贷				
<b>申请短期贷款</b>				
原材料入库				
第一次租厂房				
新建/在建生产线				
生产线转产				
生产线变卖				
紧急采购原料				
租赁线退线损失				
下一批生产				
<b>检验值</b>	700	700	700	700
<b>更新应收款</b>				
<b>立即得现</b>				
<b>贴息得现</b>				
购买厂房				
紧急采购产成品				
续租厂房				
产品研发				
新市场开拓				
ISO 资格认证				
违约损失				
设备维护费用				
生产线折旧				
支付行政管理费				
季末现金	700	700	700	700

## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表) 第五年

初始权益	第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)	700			
贴息得现				
信息费				
广告费				
应交税金				
长贷利息	0			
偿还长贷				
申请长贷				
季初现金	700	700	700	700
支付利息	0	0	0	0
归还短贷				
申请短期贷款				
原材料入库				
第一次租厂房				
新建/在建生产线				
生产线转产				
生产线变卖				
紧急采购原料				
租赁线退线损失				
下一批生产				
检验值	700	700	700	700
更新应收款				
立即得现				
贴息得现				
购买厂房				
紧急采购产成品				
续租厂房				
产品研发				
新市场开拓				
ISO 资格认证				
违约损失				
设备维护费用				
生产线折旧				
支付行政管理费				
季末现金	700	700	700	700

## 《企业沙盘推演（初级）》课程 ERP 流程表(预算表) 第六年

初始权益	第一季	第二季	第三季	第四季
年度规划(年初现金)	700			
<b>贴息得现</b>				
信息费				
广告费				
应交税金				
长贷利息	0			
偿还长贷				
<b>申请长贷</b>				
季初现金	700	700	700	700
支付利息	0	0	0	0
归还短贷				
<b>申请短期贷款</b>				
原材料入库				
第一次租厂房				
新建/在建生产线				
生产线转产				
生产线变卖				
紧急采购原料				
租赁线退线损失				
下一批生产				
<b>检验值</b>	700	700	700	700
<b>更新应收款</b>				
<b>立即得现</b>				
<b>贴息得现</b>				
购买厂房				
紧急采购产成品				
续租厂房				
产品研发				
新市场开拓				
ISO 资格认证				
违约损失				
设备维护费用				
生产线折旧				
支付行政管理费				
季末现金	700	700	700	700

## 九、报表（6张）

◆ 第一年

### 综合管理费用明细表

### 利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		<input checked="" type="checkbox"/> ISO9000 <input checked="" type="checkbox"/> ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

### 资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	

第二年

综合管理费用明细表

利润表

项目	金额	备注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		<input checked="" type="checkbox"/> ISO9000 <input checked="" type="checkbox"/> ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
<b>资产总计</b>		<b>负债和所有者权益总计</b>	

◆ 第三年

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		<input type="checkbox"/> ISO9000 <input type="checkbox"/> ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	

◆ 第四年

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		<input type="checkbox"/> ISO9000 <input type="checkbox"/> ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	

◆ 第五年

综合管理费用明细表

利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		<input type="checkbox"/> ISO9000 <input type="checkbox"/> ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	



◆ 第六年

综合管理费用明细表

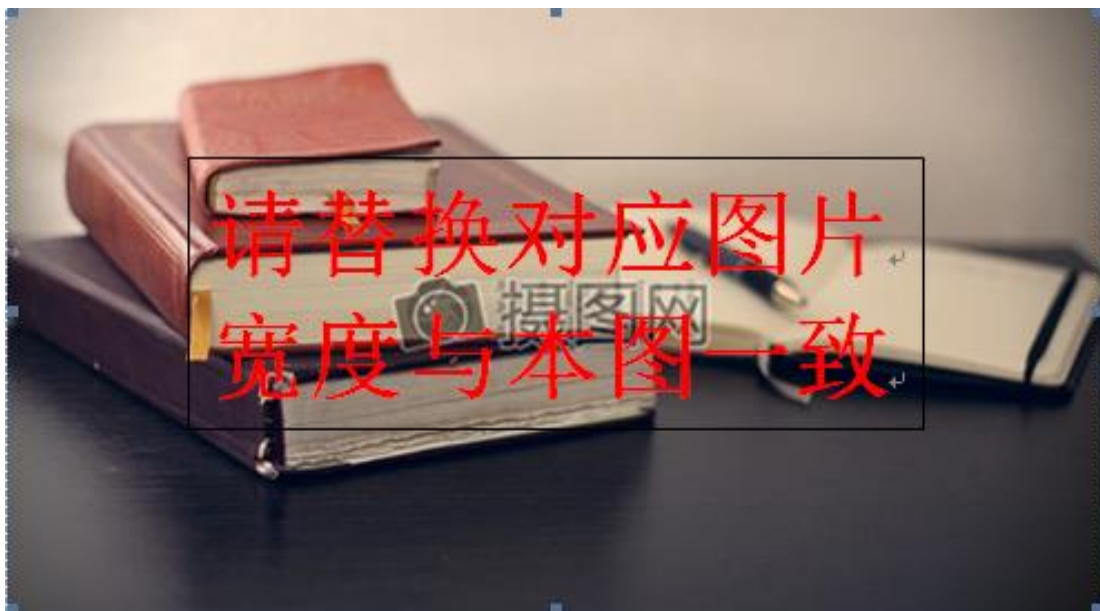
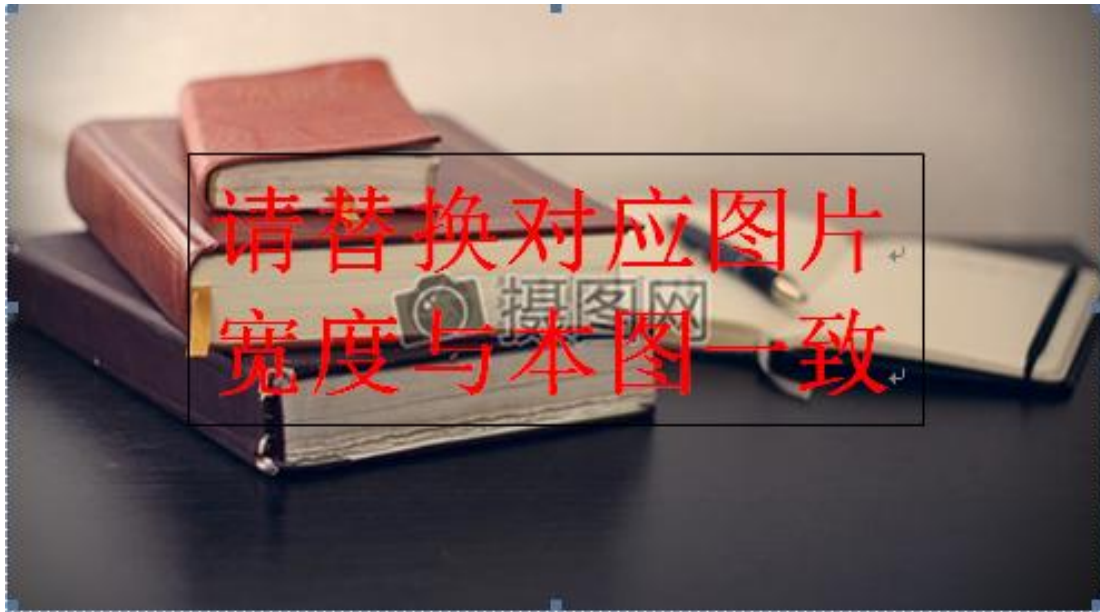
利润表

项 目	金 额	备 注	项目	金额
管理费			销售收入	
广告费			直接成本	
维护费			毛利	
损失			综合费用	
转产费			折旧前利润	
厂房租金			折旧	
市场开拓			支付利息前利润	
ISO 认证		<input type="checkbox"/> ISO9000 <input type="checkbox"/> ISO14000	财务费用	
产品研发			税前利润	
信息费			所得税	
合计			净利润	

资产负债表

资 产	本年数	负债和所有者权益	本年数
流动资产：		负债：	
现金		长期负债	
应收款		短期负债	
在制品		应付账款	
产成品		应交税金	
原材料		<b>负债合计</b>	
<b>流动资产合计</b>			
固定资产：		所有者权益：	
土地和建筑		股东资本	
机器与设备		利润留存	
在建工程		年度净利	
<b>固定资产合计</b>		<b>所有者权益合计</b>	
资产总计		负债和所有者权益总计	

十、经营现场照片



## 十一、组员互评

(1) 请评价你的组员在经营过程中的表现。

- ◆ CEO **XXX**
- ◆ 生产总监 **XXX**
- ◆ 财务总监 **XXX**

(2) 按 100%计，请分配你及小组成员的贡献率（画出饼图），注明组员姓名及对应的贡献率。

